

**Zweckverband Soziale Dienste Bezirk Uster  
8604 Volketswil**

# Jahresrechnung 2025

Ablieferung an Vorstand	05.03.2026
Abnahmebeschluss Vorstand	12.03.2026
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	13.03.2026
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	14.04.2026
Abnahmebeschluss Delegiertenversammlung	15.04.2026
Veröffentlichung	16.04.2026

# Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
Bericht des Vorstandsvorstands	4
Anträge und Beschlüsse	5
Kurzbericht der Revisionsstelle	8
Vollständigkeitserklärung	9
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
<b>Erfolgsrechnung</b>	11
<b>Kostenverteiler Erfolgsrechnung</b>	19
<b>Investitionsrechnung</b>	22
<b>Bilanz</b>	23
<b>Geldflussrechnung</b>	25
<b>Anhang</b>	26
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
Angewandtes Regelwerk	27
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	
Organisationseinheiten	28
<b>Finanzinformationen</b>	
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	29
Anlagespiegel Verwaltungsvermögen	30
Rückstellungsspiegel	31
Beteiligungsverhältnisse	32
Sonderrechnungen	33

## Kontakt

Zweckverband Soziale Dienste Bezirk Uster  
Industriestrasse 27  
8604 Volketswil

Präsidentin: Ioana Mattle  
Geschäftsleiter: Pascal Scattolin  
Rechnungsführerin: Andrea Lüthi  
044 801 99 43  
[andrea.luethi@sdbu.ch](mailto:andrea.luethi@sdbu.ch)

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

# Bericht des Vorstandsvorstands

Bei einem Aufwand von Fr. 12'644'639.45 und einem Ertrag von Fr. 5'077'921.85 resultiert ein Defizit von Fr. 7'566'717.60 zu Lasten der Verbandsgemeinden. Das Defizit ist damit rund Fr. 295'000.-- höher ausgefallen als budgetiert. Leider hatten wir im 2025 mehrere unfall- und krankheitsbedingte Ausfälle zu verzeichnen, die nicht alle intern aufgefangen werden konnten. Alle Projekte (Aus- und Umbau 1. OG, ScanCockpit, Klib, Informatik-Umstellung) konnten aber mit internen Ressourcen bewältigt werden. Zudem wurde das Angebot der Asyl- und Flüchtlingsbetreuung vorbereitet und wir konnten auch das JobCoaching erfolgreich akkreditieren. Die Kosten für die Vorbereitungsarbeiten im Asyl- und Flüchtlingsbereich wurden den zwei betroffenen Gemeinden weiterverrechnet.

Aufgrund zweier Ausfälle von Mitarbeitenden in der Berufsbeistandschaft musste im 2025 praktisch das ganze Jahr ein Springer eingesetzt werden, was für die SDBU Premiere war. Wie oben beschrieben konnte dies aufgrund vieler Projekte nicht intern aufgefangen werden.

Die Fachstelle Sucht bewegt sich etwas über dem Budget, was auf einen Mutterschafts- sowie Vaterschaftsurlaub zurückzuführen ist.

In der Abteilung Arbeit haben wir erfreulicherweise viel höhere Arbeitserträge auszuweisen, da aufgrund mehr Teilnehmenden auch mehr Arbeiten entgegengenommen werden konnten. Im Gegenzug sind die Teilnehmerlöhne auch höher, im Verhältnis aber viel weniger hoch. Zudem sind wir beim Betriebsaufwand um rund 60'000.-- tiefer als budgetiert.

In der Abteilung Sozialberatung wurden durch die Neuberechnung des Stellenplans die Ressourcen erhöht, wodurch der Personalaufwand zusammen mit den Springerkosten, welche aufgrund eines Ausfalles entstanden, rund Fr. 200'000 über Budget 2025 liegt.

Die Auslastung im Wohnen lag im 2025 bei 87%, teils war es sogar voll besetzt. Aus diesem Grund bewegt sich das Defizit erfreulicherweise unter dem budgetierten Defizit.

## Antrag des Vorstandsvorstands

Der Vorstand hat den Jahresabschluss 2025 des Zweckverbands Soziale Dienste Bezirk Uster genehmigt. Der Jahresabschluss weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	12'644'639.45
	Gesamtertrag	5'077'921.85
	<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>7'566'717.60</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss § 44 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Dübendorf	105'224.65
Egg	71'251.55
Fällanden	1'389'168.59
Greifensee	445'881.42
Maur	1'068'732.73
Mönchaltorf	300'427.82
Schwerzenbach	758'612.74
Uster	153'687.68
Volketswil	2'026'506.06
Wangen-Brüttisellen	1'247'224.36
<b>Total</b>	<b>7'566'717.60</b>

<b>Investitionsrechnung</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	374'440.65
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>374'440.65</b>

Der Vorstand beantragt der Delegiertenversammlung, den Jahresabschluss 2025 des Zweckverbands Soziale Dienste Bezirk Uster zu genehmigen.

8604 Volketswil, 12. März 2026

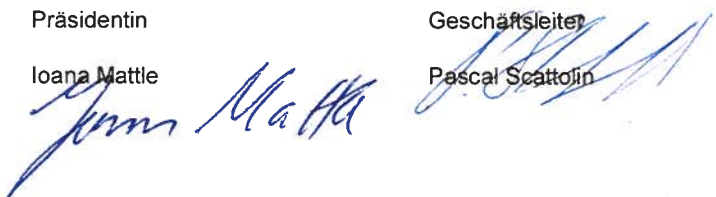
Vorstand Zweckverband Soziale Dienste Bezirk Uster

Präsidentin

Ioana Mattle

Geschäftsleiter

Pascal Scattolon



## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

Die Rechnungsprüfungskommission hat den Jahresabschluss 2025 des Zweckverbands Soziale Dienste Bezirk Uster in der vom Vorstand beschlossene Fassung vom 12.3.2026 geprüft. Der Jahresabschluss weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	12'644'639.45
	Gesamtertrag	5'077'921.85
	<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>7'566'717.60</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss § 44 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Dübendorf	105'224.65
Egg	71'251.55
Fällanden	1'389'168.59
Greifensee	445'881.42
Maur	1'068'732.73
Mönchaltorf	300'427.82
Schwerzenbach	758'612.74
Uster	153'687.68
Volketswil	2'026'506.06
Wangen-Brüttisellen	1'247'224.36
<b>Total</b>	<b>7'566'717.60</b>

<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	374'440.65
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>374'440.65</b>

Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahrerrechnung 2025 des Zweckverbands Soziale Dienste Bezirk Uster finanzrechtlich zulässig, rechnerisch richtig und finanziell angemessen ist und der Kurzbericht zur Kenntnis genommen wurde. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Delegiertenversammlung, den Jahresabschluss 2025 des Zweckverbands Soziale Dienste Bezirk Uster entsprechend dem Antrag der Vorsteherschaft zu genehmigen.

Greifensee, 14.4.2026

Rechnungsprüfungskommission Zweckverband Soziale Dienste Bezirk Uster

## Beschluss der Delegiertenversammlung

Die Delegiertenversammlung hat die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Soziale Dienste Bezirk Uster am 15.4.2025 entsprechend dem Antrag des Vorstands genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	12'644'639.45
	Gesamtertrag	5'077'921.85
	<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>7'566'717.60</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss § 44 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Dübendorf	105'224.65
Egg	71'251.55
Fällanden	1'389'168.59
Greifensee	445'881.42
Maur	1'068'732.73
Mönchaltorf	300'427.82
Schwerzenbach	758'612.74
Uster	153'687.68
Volketswil	2'026'506.06
Wangen-Brüttisellen	1'247'224.36
<b>Total</b>	<b>7'566'717.60</b>

<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	374'440.65
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>374'440.65</b>

8604 Volketswil, 15. April 2026

Namens der Delegiertenversammlung des Zweckverbands Soziale Dienste Bezirk Uster

Präsidentin

Ioana Mattle



Geschäftsleiter

Pascal Scattolon



# Bericht der finanztechnischen Prüfstelle

des

## Zweckverbandes Soziale Dienste Bezirk Uster

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung 2025

#### *Prüfungsurteil*

Wir haben die Jahresrechnung des Zweckverbandes Soziale Dienste Bezirk Uster (der Zweckverband) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich der Erläuterungen zur Rechnungslegung – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigelegte Jahresrechnung den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung) und den Statuten.

#### *Grundlage für das Prüfungsurteil*

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung) und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 "Prüfung und Berichtserstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderrechnung", durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Zweckverband unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### *Verantwortlichkeiten des Verbandsvorstandes für die Jahresrechnung*

Der Verbandsvorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung), und für die internen Kontrollen, die der Verbandsvorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Balmer-Etienne AG  
Bederstrasse 66  
Postfach  
8027 Zürich  
Telefon +41 44 283 80 80  
  
info@balmer-etienne.ch  
balmer-etienne.ch

#### *Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung*

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

#### *Empfehlung*

Wir empfehlen der Delegiertenversammlung des Zweckverbandes, die vorliegende Jahresrechnung 2025 zu genehmigen.

Zürich, 13. Februar 2026

15/26

**Balmer-Etienne AG**



Alois Köchli  
Zugelassener Revisionsexperte



Reto Klausner  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)

Jahresrechnung 2025

# Vollständigkeitserklärung

Der/Die Finanzvorsteher/in und der/die Rechnungsführer bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8604 Volketswil, 6.2.2026  
Zweckverband

Ioana Mattle  
Präsidentin

Andrea Lüthi-Diggelmann  
Rechnungsführerin

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

# Erfolgsrechnung

Gestufferter Erfolgsausweis

<b>Gesamter Zweckverband</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>	<b>Kommentar</b>
30	Personalaufwand	7'171'884.58	6'645'397.80	6'549'256.88	Springerkosten aufgrund MA-ausfällen/Converter; mehr TN Löhne, da mehr TN
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'822'834.36	1'850'399.00	1'571'922.02	
33	Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen	75'529.06	73'332.20	46'497.88	
36	Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	38'544.34	33'450.00	28'398.07	
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>9'108'792.34</i>	<i>8'602'579.00</i>	<i>8'196'074.85</i>	
42	Entgelte	1'182'079.66	1'047'079.00	900'338.26	mehr Arbeitserträge und Taxen Beiträge Anschlussgemeinden
46	Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	361'705.00	290'000.00	309'564.00	
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>1'543'784.66</i>	<i>1'337'079.00</i>	<i>1'209'902.26</i>	
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-7'565'007.68</b>	<b>7'265'500.00</b>	<b>-6'986'172.59</b>	
34	Finanzaufwand	1'765.72	6'500.00	580.00	
44	Finanzertrag	55.80	0.00	2'999.11	
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>1'709.92</b>	<b>6'500.00</b>	<b>-2'419.11</b>	
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-7'566'717.60</b>	<b>7'272'000.00</b>	<b>-6'983'753.48</b>	
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00	
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00	
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-7'566'717.60</b>	<b>-7'272'000.00</b>	<b>-6'983'753.48</b>	
	Aufwandüberschuss (-)				
	Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)	7'566'717.60	7'272'000.00	6'983'753.48	
	<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	3'534'081.39	3'437'075.47	2'994'740.03	
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	3'534'081.39	3'437'075.47	2'994'740.03	
	Total Aufwand	12'644'639.45	12'046'154.47	11'191'394.88	
	Total Ertrag	5'077'921.85	4'774'154.47	4'204'642.29	

# Erfolgsrechnung

Gestufferter Erfolgsausweis

<b>1400 Berufsbeistandschaft</b>	<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>	<b>Kommentar</b>
30 Personalaufwand	2'337'144.21	2'232'232.43	2'163'366.88	Ausfall 2 Mitarbeitende--> Springerkosten; Integration
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	49'227.51	54'540.00	45'109.70	
33 Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00	
36 Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	17'533.21	6'650.00	4'198.40	
39 Interne Verrechnungen	1'009'102.71	985'692.20	885'787.39	
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>3'413'007.64</i>	<i>3'279'114.63</i>	<i>3'098'462.37</i>	
42 Entgelte	414'144.50	405'000.00	276'244.00	
46 Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	0.00	0.00	0.00	
49 Interne Verrechnungen	0.00	0.00	0.00	
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>414'144.50</i>	<i>405'000.00</i>	<i>276'244.00</i>	
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-2'998'863.14</b>	<b>-2'874'114.63</b>	<b>-2'822'218.37</b>	
34 Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-2'998'863.14</b>	<b>-2'874'114.63</b>	<b>-2'822'218.37</b>	
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00	
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00	
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b> Aufwandüberschuss (-)	<b>-2'998'863.14</b>	<b>-2'874'114.63</b>	<b>-2'822'218.37</b>	
Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)	2'998'863.14	2'874'114.63	2'822'218.37	
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
Total Aufwand	3'413'007.64	3'279'114.63	3'098'462.37	
Total Ertrag	414'144.50	405'000.00	276'244.00	

# Erfolgsrechnung

Gestuffer Erfolgsausweis

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Kommentar
<b>4310 Fachstelle Sucht</b>				
30 Personalaufwand	496'489.60	464'569.28	493'060.26	Mutterschaft
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'490.35	2'800.00	5'043.18	
33 Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00	
36 Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	831.90	3'200.00	1'141.90	
39 Interne Verrechnungen	154'073.72	165'970.19	133'219.30	
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>653'885.57</i>	<i>636'539.47</i>	<i>641'716.42</i>	
42 Entgelte	19'314.00	25'000.00	20'220.00	
46 Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	95'610.00	105'000.00	107'099.00	
49 Interne Verrechnungen	0.00	0.00	0.00	
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>114'924.00</i>	<i>130'000.00</i>	<i>127'319.00</i>	
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-538'961.57</b>	<b>-506'539.47</b>	<b>-505'145.64</b>	
34 Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-538'961.57</b>	<b>-506'539.47</b>	<b>-505'145.64</b>	
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00	
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00	
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b> Aufwandüberschuss (-)	<b>-538'961.57</b>	<b>-506'539.47</b>	<b>-505'145.64</b>	
Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)	538'961.57	506'539.47	505'145.64	
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
Total Aufwand	653'885.57	636'539.47	632'464.64	
Total Ertrag	114'924.00	130'000.00	127'319.00	

# Erfolgsrechnung

Gestufferter Erfolgsausweis

5590 tagweise Beschäftigung (Jobbus)		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Kommentar
30	Personalaufwand	379'561.01	327'128.71	295'276.90	mehr Teilnehmende = mehr Lohnauszahlungen
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	38'145.38	43'200.00	28'006.55	
33	Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00	
36	Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	0.00	0.00	0.00	
39	Interne Verrechnungen	310'096.73	297'766.57	234'425.24	
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>727'803.12</i>	<i>668'095.28</i>	<i>557'708.69</i>	
42	Entgelte	224'954.18	190'000.00	168'321.05	Mehrerträge aufgrund guter Auftragslage
46	Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	192'475.00	135'000.00	136'350.00	
49	Interne Verrechnungen	0.00	0.00	0.00	
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>417'429.18</i>	<i>325'000.00</i>	<i>304'671.05</i>	
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-310'373.94</b>	<b>-343'095.28</b>	<b>-253'037.64</b>	
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Operatives Ergebnis</b>		<b>-310'373.94</b>	<b>-343'095.28</b>	<b>-253'037.64</b>	
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00	
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00	
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b> Aufwandüberschuss (-)		<b>-310'373.94</b>	<b>-343'095.28</b>	<b>-253'037.64</b>	
Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)		310'373.94	343'095.28	253'037.64	
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
Total Aufwand		727'803.12	668'095.28	557'708.69	
Total Ertrag		417'429.18	325'000.00	304'671.05	

# Erfolgsrechnung

Gestufferter Erfolgsausweis

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Kommentar
<b>5591 regelmässige Beschäftigung (Werkstatt)</b>				
30 Personalaufwand	522'514.65	521'927.89	547'138.50	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	61'372.06	89'700.00	62'079.78	
33 Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00	
36 Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	0.00	0.00	0.00	
39 Interne Verrechnungen	732'955.92	744'416.14	651'181.23	
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>1'316'842.63</i>	<i>1'356'044.04</i>	<i>1'260'399.51</i>	
42 Entgelte	155'874.12	120'000.00	121'144.99	Mehrträge aufgrund guter Auftragslage
46 Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	73'620.00	50'000.00	66'115.00	
49 Interne Verrechnungen	0.00	0.00	0.00	
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>229'494.12</i>	<i>170'000.00</i>	<i>187'259.99</i>	
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-1'087'348.51</b>	<b>-1'186'044.04</b>	<b>-1'073'139.52</b>	
34 Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-1'087'348.51</b>	<b>-1'186'044.04</b>	<b>-1'073'139.52</b>	
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00	
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00	
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b> Aufwandüberschuss (-)	<b>-1'087'348.51</b>	<b>-1'186'044.04</b>	<b>-1'073'139.52</b>	
Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)	1'087'348.51	1'186'044.04	1'073'139.52	
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
Total Aufwand	1'316'842.63	1'356'044.04	1'260'399.51	
Total Ertrag	229'494.12	170'000.00	187'259.99	

# Erfolgsrechnung

Gestufferter Erfolgsausweis

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Kommentar
<b>5592 JobCoaching</b>				
30 Personalaufwand	255'377.94	199'438.58	213'601.39	Aufstockung aufgrund Akkreditierung
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	356.30	500.00	1.80	
33 Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00	
36 Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	0.00	0.00	0.00	
39 Interne Verrechnungen	93'614.41	79'985.63	70'825.45	
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>349'348.65</i>	<i>279'924.20</i>	<i>284'428.64</i>	
42 Entgelte	5'280.00	0.00	960.00	
46 Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	0.00	0.00	0.00	
49 Interne Verrechnungen	0.00	0.00	0.00	
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>5'280.00</i>	<i>0.00</i>	<i>960.00</i>	
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-344'068.65</b>	<b>-279'924.20</b>	<b>-283'468.64</b>	
34 Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-344'068.65</b>	<b>-279'924.20</b>	<b>-283'468.64</b>	
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00	
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00	
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b> Aufwandüberschuss (-)	<b>-344'068.65</b>	<b>-279'924.20</b>	<b>-283'468.64</b>	
Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)	344'068.65	279'924.20	283'468.64	
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
Total Aufwand	349'348.65	279'924.20	284'428.64	
Total Ertrag	5'280.00	0.00	960.00	

# Erfolgsrechnung

Gestufferter Erfolgsausweis

5790 Sozialberatung		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Kommentar
30	Personalaufwand	1'635'164.97	1'405'151.89	1'428'136.32	Stellenaufstockungen, Ausfälle aufgrund div. Operationen von MA
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'768.26	5'700.00	6'152.87	
33	Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00	
36	Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	278.23	3'000.00	1'634.77	
39	Interne Verrechnungen	636'479.99	609'616.12	569'500.65	
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>2'273'691.45</i>	<i>2'023'468.01</i>	<i>2'005'424.61</i>	
42	Entgelte	25'464.65	24'000.00	27'365.20	
46	Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	0.00	0.00	0.00	
49	Interne Verrechnungen	0.00	0.00	0.00	
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>25'464.65</i>	<i>0.00</i>	<i>27'365.20</i>	
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-2'248'226.80</b>	<b>1'999'468.01</b>	<b>-1'978'059.41</b>	
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Operatives Ergebnis</b>		<b>-2'248'226.80</b>	<b>1'999'468.01</b>	<b>-1'978'059.41</b>	
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00	
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00	
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b> Aufwandüberschuss (-)		<b>-2'248'226.80</b>	<b>1'999'468.01</b>	<b>-1'978'059.41</b>	
Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)		2'248'226.80	1'999'468.01	1'978'059.41	
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
Total Aufwand		2'273'691.45	2'023'468.01	2'005'424.61	
Total Ertrag		25'464.65	24'000.00	27'365.20	

# Erfolgsrechnung

Gestufferter Erfolgsausweis

5791 Wohnen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Kommentar
30	Personalaufwand	167'698.94	156'379.06	137'952.36	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	131'898.90	140'180.00	139'188.65	
33	Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00	
36	Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	0.00	0.00	0.00	
39	Interne Verrechnungen	68'642.15	63'833.99	58'128.29	
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>368'239.99</i>	<i>360'393.05</i>	<i>327'079.37</i>	
42	Entgelte	329'365.00	277'579.00	266'585.00	87% Auslastung, daher mehr Erträge als budgetiert
46	Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	0.00	0.00	0.00	
49	Interne Verrechnungen	0.00	0.00	0.00	
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>329'365.00</i>	<i>277'579.00</i>	<i>266'585.00</i>	
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-38'874.99</b>	<b>-82'814.05</b>	<b>-68'684.30</b>	
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Operatives Ergebnis</b>		<b>-38'874.99</b>	<b>-82'814.05</b>	<b>-68'684.30</b>	
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00	
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00	
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b> Aufwandüberschuss (-)		<b>-38'874.99</b>	<b>-82'814.05</b>	<b>-68'684.30</b>	
Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)		38'874.99	82'814.05	68'684.30	
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
Total Aufwand		368'239.99	360'393.05	335'269.30	
Total Ertrag		329'365.00	277'579.00	266'585.00	

## Kostenverteiler Erfolgsrechnung

### Finanzierung der Betriebskosten

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands werden gemäss Art. 44 der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden in folgendem Verhältnis getragen:

- ein Zweitel gemäss Einwohnerzahl am Ende des Rechnungsjahres
- ein Zweitel gemäss dem Total der betreuten Klienten bzw. der Anzahl Belegungstage bei den Einrichtungen zur sozialen Integration im abgelaufenen Jahr.

### Zusammenfassung

Gemeinde	Berufs- beistandschaft Funktion 1400	Fachstelle Sucht Funktion 4310	tagweise Beschäftigung Funktion 5590	Wohnen Funktion 5791	Sozialberatung Funktion 5790	JobCoaching Funktion 5592	regelmässige Beschäftigung Funktion 5591	Ist 2025	Budget 2025	Ist 2024
Dübendorf	0.00	105'224.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	105'224.65	111'320.74	99'124.67
Egg	0.00	30'144.40	0.00	0.00	0.00	41'107.15	0.00	71'251.55	66'951.99	72'054.56
Fällanden	512'668.84	33'041.43	68'825.43	2'944.78	515'522.29	65'064.30	191'101.53	1'389'168.59	1'334'471.47	1'290'850.35
Greifensee	270'410.68	24'899.93	21'574.85	1'633.23	0.00	27'626.06	99'736.67	445'881.42	387'869.09	362'623.73
Maur	447'069.18	36'587.71	37'036.44	3'916.57	248'245.08	93'414.62	202'463.14	1'068'732.73	1'009'682.03	981'281.43
Mönchaltorf	218'569.87	14'288.45	10'782.95	1'350.59	0.00	17'268.39	38'167.57	300'427.82	300'805.33	288'540.68
Schwerzenbach	276'292.04	22'916.69	19'538.09	4'149.03	250'949.63	54'120.62	130'646.65	758'612.74	698'710.89	696'561.30
Uster	0.00	153'687.68	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	153'687.68	139'821.59	148'587.63
Volketswil	905'191.89	96'279.22	132'265.59	22'331.84	630'632.35	0.00	239'805.17	2'026'506.06	2'044'804.23	1'888'389.48
Wangen-Brüttisellen	368'660.64	21'891.40	20'350.61	2'548.96	602'877.45	45'467.52	185'427.78	1'247'224.36	1'177'562.63	1'155'739.65
<b>Total</b>	<b>2'998'863.14</b>	<b>538'961.57</b>	<b>310'373.94</b>	<b>38'874.99</b>	<b>2'248'226.80</b>	<b>344'068.65</b>	<b>1'087'348.51</b>	<b>7'566'717.60</b>	<b>7'272'000.00</b>	<b>6'983'753.48</b>

Berufsbeistandschaft

Gemeinde	Einwohner 31.12.2025	Kostenanteil aus Einwohnerzahl	Anzahl Fallmonate 2025	Kostenanteil aus Fallmonaten	Ist 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Anzahl Fallmonate Budget 2025	Anzahl Fallmonate Ist 2024
Fällanden	9'731	227'163.96	941	285'504.88	512'668.84	498'311.74	491'697.70	950	949
Greifensee	5'397	125'989.51	476	144'421.17	270'410.68	231'640.59	231'745.59	365	382
Maur	10'833	252'889.45	640	194'179.73	447'069.18	425'411.11	433'346.58	602	642
Mönchaltorf	4'463	104'185.88	377	114'383.99	218'569.87	203'698.17	201'636.10	362	361
Schwerzenbach	5'389	125'802.75	496	150'489.29	276'292.04	259'405.83	259'231.02	480	484
Volketswil	19'995	466'770.47	1'445	438'421.41	905'191.89	894'558.13	859'548.94	1'497	1'425
Wangen-Brüttisellen	8'423	196'629.54	567	172'031.10	368'660.64	361'089.06	345'012.45	581	541
<b>Total</b>	<b>64'231</b>	<b>1'499'431.57</b>	<b>4'942</b>	<b>1'499'431.57</b>	<b>2'998'863.14</b>	<b>2'874'114.63</b>	<b>2'822'218.37</b>	<b>4837</b>	<b>4'784</b>

2'998'863.14

Fachstelle Sucht

Gemeinde	Einwohner 31.12.2025	Kostenanteil aus Einwohnerzahl	Anzahl Fallmonate 2025	Kostenanteil aus Fallmonaten	Ist 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Anzahl Fallmonate Budget 2025	Anzahl Fallmonate Ist 2024
Dübendorf	32'877	61'760.01	265	43'464.64	105'224.65	111'320.74	99'124.67	334	228
Egg	8'800	16'530.95	83	13'613.45	30'144.40	27'750.84	27'499.56	73	66
Fällanden	9'731	18'279.85	90	14'761.58	33'041.43	31'911.59	34'102.28	91	95
Greifensee	5'397	10'138.36	90	14'761.58	24'899.93	30'243.45	25'048.50	126	86
Maur	10'833	20'349.98	99	16'237.73	36'587.71	31'401.06	32'356.88	73	71
Mönchaltorf	4'463	8'383.82	36	5'904.63	14'288.45	12'169.31	15'199.16	28	42
Schwerzenbach	5'389	10'123.33	78	12'793.37	22'916.69	21'933.41	17'087.96	78	43
Uster	37'546	70'530.80	507	83'156.88	153'687.68	139'821.59	148'587.63	451	459
Volketswil	19'995	37'560.95	358	58'718.27	96'279.22	75'138.91	86'226.85	243	283
Wangen-Brüttisellen	8'423	15'822.75	37	6'068.65	21'891.40	24'848.58	19'912.14	61	28
<b>Total</b>	<b>143'454</b>	<b>269'480.79</b>	<b>1'643</b>	<b>269'480.79</b>	<b>538'961.57</b>	<b>506'539.47</b>	<b>505'145.63</b>	<b>1'558</b>	<b>1'401</b>

538'961.57

tagweise Beschäftigung (Jobbus)

Gemeinde	Einwohner 31.12.2025	Kostenanteil aus Einwohnerzahl	Teilnehmertage 2025	Kostenanteil aus Teilnehmertage	Ist 2025	Budget 2025	Ist 2024	Teilnehmertage Budget 2025	Teilnehmertage Ist 2024
Fällanden	9'731	23'510.83	292	45'314.60	68'825.43	25'968.75	34'254.19	1	87
Greifensee	5'397	13'039.56	55	8'535.28	21'574.85	16'287.21	15'764.47	9	29
Maur	10'833	26'173.35	70	10'863.09	37'036.44	81'055.10	40'300.06	294	105
Mönchaltorf	4'463	10'782.95	0	0.00	10'782.95	11'477.73	8'531.42	0	0
Schwerzenbach	5'389	13'020.23	42	6'517.85	19'538.09	19'034.83	27'990.13	29	100
Volketswil	19'995	48'309.44	541	83'956.15	132'265.59	143'946.31	109'395.78	514	399
Wangen-Brüttisellen	8'423	20'350.61	0	0.00	20'350.61	45'325.35	16'801.58	130	1
<b>Total</b>	<b>64'231</b>	<b>155'186.97</b>	<b>1'000</b>	<b>155'186.97</b>	<b>310'373.94</b>	<b>343'095.29</b>	<b>253'037.64</b>	<b>977</b>	<b>721</b>

310'373.94

Wohnen

	Einwohner 31.12.2025	Kostenanteil aus Einwohnerzahl	Belegungstage 2025	Kostenanteil aus Belegungstage	Ist 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Klienten Budget 2025	Klienten Ist 2024
Fällanden	9'731	2'944.78	0	0.00	2'944.78	6'225.78	5'154.00	0	0
Greifensee	5'397	1'633.23	0	0.00	1'633.23	7'316.86	6'721.56	126	213
Maur	10'833	3'278.27	73	638.30	3'916.57	8'031.09	11'161.75	31	291
Mönchaltorf	4'463	1'350.59	0	0.00	1'350.59	2'770.42	7'108.94	0	267
Schwerzenbach	5'389	1'630.81	288	2'518.22	4'149.03	3'365.43	2'834.49	0	0
Volketswil	19'995	6'050.86	1'862	16'280.98	22'331.84	47'909.87	25'445.94	1'169	822
Wangen-Brüttisellen	8'423	2'548.96	0	0.00	2'548.96	7'194.61	10'257.61	59	320
<b>Total</b>	<b>64'231</b>	<b>19'437.50</b>	<b>2'223</b>	<b>19'437.50</b>	<b>38'874.99</b>	<b>82'814.05</b>	<b>68'684.29</b>	<b>1'385</b>	<b>1'913</b>

38'874.99

Sozialberatung

Gemeinde	Einwohner 31.12.2025	Kostenanteil aus Einwohnerzahl	Anzahl Fallmonate 2025	Kostenanteil aus Fallmonaten	Ist 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Anzahl Fallmonate Budget 2025	Anzahl Fallmonate Ist 2024
Fällanden	9'731	201'187.17	895	314'335.12	515'522.29	480'259.92	462'612.89	1048	1'032
Maur	10'833	223'970.87	69	24'274.20	248'245.08	216'582.03	218'002.67	49	59
Schwerzenbach	5'389	111'416.88	397	139'532.76	250'949.63	208'174.13	216'462.26	389	431
Volketswil	19'995	413'394.04	618	217'238.31	630'632.35	553'805.06	529'002.91	639	596
Wangen-Brüttisellen	8'423	174'144.44	1'220	428'733.01	602'877.45	540'646.87	551'978.67	1336	1'430
<b>Total</b>	<b>54'371</b>	<b>1'124'113.40</b>	<b>3'200</b>	<b>1'124'113.40</b>	<b>2'248'226.80</b>	<b>1'999'468.01</b>	<b>1'978'059.41</b>	<b>3'460</b>	<b>3'547</b>

2'248'226.80

JobCoaching

Gemeinde	Einwohner 31.12.2025	Kostenanteil aus Einwohnerzahl	Anzahl Fallmonate 2025	Kostenanteil aus Fallmonaten	Ist 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Anzahl Fallmonate Budget 2025	Anzahl Fallmonate Ist 2024
Egg	8'800	28'544.80	36	12'562.34	41'107.15	39'201.15	44'555.00	70	77
Fällanden	9'731	31'564.71	96	33'499.58	65'064.30	49'493.12	49'625.32	108	88
Greifensee	5'397	17'506.40	29	10'119.67	27'626.06	21'638.30	16'367.87	32	7
Maur	10'833	35'139.30	167	58'275.32	93'414.62	57'313.71	72'544.57	127	158
Mönchaltorf	4'463	14'476.76	8	2'791.63	17'268.39	17'338.04	14'819.72	27	12
Schwerzenbach	5'389	17'480.45	105	36'640.17	54'120.62	38'017.70	45'919.24	109	117
Wangen-Brüttisellen	8'423	27'321.92	52	18'145.61	45'467.52	56'922.20	39'636.92	156	63
<b>Total</b>	<b>53'036</b>	<b>172'034.33</b>	<b>493</b>	<b>172'034.33</b>	<b>344'068.65</b>	<b>279'924.21</b>	<b>283'468.64</b>	<b>629</b>	<b>522</b>

344'068.65

regelmässige Beschäftigung (Werkstätte)

Gemeinde	Einwohner 31.12.2025	Kostenanteil aus Einwohnerzahl	Teilnehmertage 2025	Kostenanteil aus Teilnehmertage	Ist 2025	Budget 2025	Ist 2024	Teilnehmertage Budget 2025	Teilnehmertage Ist 2024
Fällanden	9'731	82'366.68	1390	108'734.85	191'101.53	242'300.56	213'403.97	1859	1837
Greifensee	5'397	45'682.15	691	54'054.52	99'736.67	80'742.69	66'975.74	363	300
Maur	10'833	91'694.40	1416	110'768.74	202'463.14	189'887.94	173'568.92	1070	1117
Mönchaltorf	4'463	37'776.43	5	391.13	38'167.57	53'351.66	41'245.34	166	70
Schwerzenbach	5'389	45'614.43	1087	85'032.22	130'646.65	148'779.56	127'036.20	1221	1144
Volketswil	19'995	169'244.86	902	70'560.31	239'805.17	329'445.95	278'769.06	1746	1545
Wangen-Brüttisellen	8'423	71'295.30	1459	114'132.48	185'427.78	141'535.96	172'140.28	774	1405
<b>Total</b>	<b>64'231</b>	<b>543'674.25</b>	<b>6'950</b>	<b>543'674.25</b>	<b>1'087'348.51</b>	<b>1'186'044.33</b>	<b>1'073'139.52</b>	<b>7'199</b>	<b>7'418</b>

1'087'348.51

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
50	Sachanlagen	374'440.65	350'000.00	100'826.00
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>374'440.65</b>	<b>350'000.00</b>	<b>100'826.00</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0.00	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		374'440.65	350'000.00	100'826.00
Total Investitionseinnahmen		0.00	0.00	0.00
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)</b>	<b>-374'440.65</b>	<b>-350'000.00</b>	<b>-100'826.00</b>

# Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	1'058'955.65	827'066.72
101	Forderungen	5'513'934.66	5'130'701.41
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	370'225.10	235'360.95
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	22'080.80	22'299.10
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>6'965'196.21</b>	<b>6'215'428.18</b>
107	Finanzanlagen	0.00	0.00
108	Sachanlagen FV	0.00	0.00
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>6'965'196.21</b>	<b>6'215'428.18</b>
140	Sachanlagen VV	313'021.86	611'933.45
142	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>313'021.86</b>	<b>611'933.45</b>
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>313'021.86</b>	<b>611'933.45</b>
	<b>Total Aktiven</b>	<b>7'278'218.07</b>	<b>6'827'361.63</b>
	<b>* Total Anlagevermögen</b>	<b>313'021.86</b>	<b>611'933.45</b>

# Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	605'053.47	207'294.99
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	3'655'028.06	3'845'283.85
205	Kurzfristige Rückstellungen	55'405.30	113'459.55
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>4'315'486.83</b>	<b>4'166'038.39</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	2'933'252.40	2'633'252.40
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	29'478.84	28'070.84
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>2'962'731.24</b>	<b>2'661'323.24</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>7'278'218.07</b>	<b>6'827'361.63</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	0.00	0.00
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Defizit</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>7'278'218.07</b>	<b>6'827'361.63</b>

# Geldflussrechnung

## Geldflussrechnung - indirekte Methode

	Rechnung 2024	Rechnung 2025
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	46'497.88	75'529.06
+/- Abnahme / Zunahme Forderungen	-1'171'013.43	58'691.34
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-147'991.72	134'864.15
+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	6'917.20	-218.30
+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	285'141.71	-415'757.45
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	467'781.65	190'255.79
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-23'917.03	58'054.25
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>-536'583.74</b>	<b>101'418.84</b>
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-100'826.00	-374'440.65
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
= Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-100'826.00	-374'440.65
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-100'826.00</b>	<b>-374'440.65</b>
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-100'826.00</b>	<b>-374'440.65</b>
+/- Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	800'000.00	-300'000.00
+/- Zunahme / Abnahme Spendenkonto	-4'095.20	-1'408.00
+/- Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	138'638.80	324'541.91
+/- Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-29'151.29	17'998.97
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>905'392.31</b>	<b>41'132.88</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>267'982.57</b>	<b>-231'888.93</b>
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	790'973.08	1'058'955.65
Stand Flüssige Mittel per 31.12.	1'058'955.65	827'066.72
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>267'982.57</b>	<b>-231'888.93</b>

# **Anhang zur Jahresrechnung**

# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Angewandtes Regelwerk

---

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

## Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr 25'000.--** liegt (Beschluss der Vorsteherschaft vom 14.06.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 25'000.--** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurden die Restbuchwerte der Anlagen gemäss § 179 Abs. 2 GG vorgenommen.

# Anhang

## **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

## **Interne Zinsen**

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt 0 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

a) die Verpflichtungen des Zweckverbands gegenüber Sonderrechnungen

---

## **Organisationseinheiten**

---

### **In der Rechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt des Zweckverbands grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich den Sonderrechnungen.

# Anhang

## Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
<b>2010</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
2010.20	Bankkontokorrent	0.00	0.00	0.00
<b>2060</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>800'000.00</b>	<b>-300'000.00</b>	<b>500'000.00</b>
2064.00	ZKB Festdarlehen	800'000.00	-300'000.00	500'000.00

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1404.00	Umbau	200'182.15	304'695.35	0.00	504'877.50	-32'757.09	-33'658.50	0.00	0.00	0.00	-66'415.59	<b>438'461.91</b>
1406.00	Büromöbel	103'897.60	69'745.30	0.00	173'642.90	-38'961.60	-21'705.36	0.00	0.00	0.00	-60'666.96	<b>112'975.94</b>
1420.00	Software	100'826.00	0.00	0.00	100'826.00	-20'165.20	-20'165.20	0.00	0.00	0.00	-40'330.40	<b>60'495.60</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>404'905.75</b>	<b>374'440.65</b>	<b>0.00</b>	<b>779'346.40</b>	<b>-91'883.89</b>	<b>-75'529.06</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-167'412.95</b>	<b>611'933.45</b>
\$												
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>404'905.75</b>	<b>374'440.65</b>	<b>0.00</b>	<b>779'346.40</b>	<b>-91'883.89</b>	<b>-75'529.06</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-167'412.95</b>	<b>611'933.45</b>

# Anhang

## Rückstellungsspiegel

<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2025	Begründung
2050.00 Mehrleistungen des Personals	55'405.30	58'054.25	0.00	0.00	0.00	<b>113'459.55</b>	
2051.00 Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2052.00 Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>55'405.30</b>	<b>58'054.25</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>113'459.55</b>	

## Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert per 31.12.
A	Bildung Mehrzeitguthaben	3010.02	<b>58'054.25</b>
	<b>Total Bildung Mehrzeitguthaben</b>		<b>58'054.25</b>

# Anhang

## Beteiligungsverhältnisse

Verbandsgemeinden	Eigenkapital 01.01.2025	Eigenkapital 31.12.2025	Beteiligungsquote
Dübendorf	0.00	0.00	1.4%
Egg	0.00	0.00	0.9%
Fällanden	0.00	0.00	18.4%
Greifensee	0.00	0.00	5.9%
Maur	0.00	0.00	14.1%
Mönchaltorf	0.00	0.00	4.0%
Schwerzenbach	0.00	0.00	10.0%
Uster	0.00	0.00	2.0%
Volketswil	0.00	0.00	26.8%
Wangen-Brüttisellen	0.00	0.00	16.5%
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>100.0%</b>

Die Beteiligungsverhältnisse berechnen sich nach Art. 51 «Auflösung» und damit nach der Finanzierungsquote für die Betriebskosten.

# Anhang

## Sonderrechnungen

**Art** Legat, Schenkung  
**Bezeichnung, Konto** Spendenkonto Soziale Dienste  
**Zweck** Finanzierung von Sucht-Informationen-Projekten für eine breitere Öffentlichkeit

### Erfolgsrechnung 2025

			Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital		
	Übrige Erträge	diverse Spenden und Zuwendungen Rückzahlungen von Zuwendungen an Betreute		
<b>Aufwand</b>		Zuwendungen an Betreute Postspesen	1'348.00 60.00	
Total Aufwand / Ertrag			1'408.00	0.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>				<b>-1'408.00</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		29'478.84
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-1'408.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>28'070.84</b>

### Bilanz per 31.12.2025

		Aktiven	Passiven
Kapital		28'070.84	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			28'070.84
<b>Total</b>		<b>28'070.84</b>	<b>28'070.84</b>